

Пункт Положения	Суть пункта Положения	Подтверждающая информация от Заявителя	Оценка Эксперта
6.1.	О способности успешно работать со сложными задачами (проектами).	Закрытые проекты «Снижение стоимости бумажной продукции для предприятий Дивизиона Даунстрим», «Снижение объема безвозвратных потерь СОЖ», «Производство алюминиевого порошка для смеси используемой для бесстыковой сварки рельс»,	Соответствует 4-му уровню
6.2.1.	О наличии сертификата 3-го уровня по системе «I&D»;	I&D-III-000010-22-Т от 16.03.2022	Имеется
6.2.2.	О рекомендации не менее одного Мастера ТРИЗ	Герасимов О.М., Рубин М.С.	Письменная рекомендация есть
6.2.3.1.	О наличии навыка описания и анализа принципа действия систем	Описание концепций в ТРИЗ-проектах «Снижение стоимости бумажной продукции для предприятий Дивизиона Даунстрим», «Снижение объема безвозвратных потерь СОЖ»	Навык анализа принципа действия есть
6.2.3.2.	Об опыте подготовки дорожных карт (roadmap) выполнения проектов по ТРИЗ	Самостоятельно подготовленная дорожная карта в ТРИЗ-проекте «Снижение стоимости бумажной продукции для предприятий Дивизиона Даунстрим»	Дорожная карта проекта разработана
6.2.3.3.	О применении конкретных инструментов ТРИЗ в конкретной практической деятельности	Вепольный анализ, Противоречия и приемы разрешения противоречий, функциональный анализ и стандарты, указатель эффектов, анализ ВПР	Применение инструментов продемонстрировано
6.3.	О конкретизации выбранного Заявителем направления для экспертного рассмотрения.	Руководство сложным ТРИЗ-проектом	Соответствует представленным материалам
6.4.1.1.	О названии конкретного ТРИЗ-проекта и факте	ТРИЗ-проект «Снижение стоимости бумажной продукции для предприятий Дивизиона	Название соответствует содержанию проекта

Пункт Положения	Суть пункта Положения	Подтверждающая информация от Заявителя	Оценка Эксперта
	руководства данным проектом.	Даунстрим». Приказ по компании о назначении руководителем проекта-методологом от ТРИЗ	
6.4.1.2.	Об обосновании сложности ТРИЗ-проекта.	Проект затрагивал следующие дисциплины: логистика, механика, коммерция, физическая химия	Проект является сложным междисциплинарным проектом
6.4.1.3.	Об обосновании того, что это именно ТРИЗ-проект, а не просто проект с участием нескольких человек.	В проекте имеется изобретательская задача и противоречия	Изобретательская задача имеется, противоречия выявлены и разрешены, роли членов команды описаны
6.4.1.4.	О целях и конкретных задачах ТРИЗ-проекта.	Цель проекта: Снизить себестоимость бумажной продукции при поставках на предприятия компании. Основная задача: Как обеспечить сохранность продукции при транспортировке меньшей стоимости.	Цель описана, задача повторяет цель
6.4.1.5.	Об участниках ТРИЗ-проекта, их зон ответственности, их конкретных функциях, конкретных результатах.	Описаны в презентации по проекту	Участники и их зоны ответственности описаны достаточно полно
6.4.1.6.	О конкретных ТРИЗ-инструментах, применяемых при решении конкретных задач.	Вепольный анализ, Противоречия и приемы разрешения противоречий, функциональный анализ и стандарты	Набор примененных ТРИЗ-инструментов подтверждает высокий уровень сложности выполняемого проекта
6.4.1.7.	Об особенностях руководства ТРИЗ-проектом и определении управляющих решений.	Руководство группой проекта, распределенной по разным городам, решение проблемы у иностранного поставщика, ограничения, связанные с сильной зависимостью предприятия от поступающей продукции	Особенности описаны

Пункт Положения	Суть пункта Положения	Подтверждающая информация от Заявителя	Оценка Эксперта
6.4.1.8.	О текущих, итоговых результатах ТРИЗ-проекта.	Разработано 5 концепций, включая вторичные задачи. Проект полностью реализован. Решения находятся в эксплуатации. Фактический экономический эффект составил 12 млн. рублей.	Результат достигнут
6.4.1.9.	О перспективах жизни и развития рассматриваемого ТРИЗ-проекта.	Внедренные решения по изменению подходов к упаковке отгружаемой продукции, а также по складской логистике могут быть тиражированы на другие предприятия со схожими потребностями.	Перспективность направления проекта обоснована
6.4.2.1.	Об объекте анализа и цели анализа объекта.	40-футовый контейнер с бумажной продукцией, к которой предъявляются особые требования по сохранности, цель анализа – выявление противоречий и повышение функциональности Склад выгрузки, цель анализа – поиск ресурсов, которые можно использовать для выгрузки без изменения существующих процессов или оборудования.	Объект и цель анализа описаны
6.4.2.2.	О принципах распределения задач в команде.	- загрузка в других проектах - личная склонность к конкретным задачам - территориальность	Принципы распределения задач в команде отражены
6.4.2.3.	Об особенностях формы управления командой.	Из-за удаленности участников команды использовались телефония, Skype, электронная переписка. Закладывалось время реакции, так как место отгрузки – иностранное государство.	Форма управления недостаточно описана
6.4.2.4.	О дорожной карте, ее формировании и развитии в ходе реализации ТРИЗ-проекта.	Самостоятельная подготовка дорожной карты перед началом проекта. Специфика работы по двум направлениям:	Дорожная карта представлена

Пункт Положения	Суть пункта Положения	Подтверждающая информация от Заявителя	Оценка Эксперта
		- работа с поставщиком, его оборудованием и ограничениями; - работа на собственном складе. Большой вес вторичных задач без решения которых проект мог бы быть не реализован.	
6.4.2.5.	О плане и расписании с указанием последовательности определения и решения задач конкретными инструментами ТРИЗ.	Декомпозиция задач по календарно-сетевому графику с указанием ответственных и сроков исполнения.	Декомпозиция задач и их связь с инструментами описана поверхностно
6.4.2.6.	Об отчете, пунктах его содержания, выводах, перечне использованных ТРИЗ-инструментов.	Отчетом по проекту является презентационный материал. Перечень использованных инструментов: Вепольный анализ, Противоречия и приемы разрешения противоречий, функциональный анализ и стандарты	Отчётная презентация представлена, уровень изложения высокий
6.4.2.7.	О дальнейших планах, связанных с применением и развитием ТРИЗ.	Дальнейшее развитие методологии ТРИЗ по направлениям потокового анализа, функционального анализа проблемной ситуации, анализа диссонанса характеристик и переработка подходов ТРИЗ в бизнесе в соответствии с вызовами современной экономики. Разработка новых и актуализация существующих алгоритмов в модулях Compinno-TRIZ	Планы описаны, перспективы оценены.

Вывод. Предоставленные материалы и уровень подготовки заявителя соответствуют требованиям Системы «Икар и Дедал» к специалистам по ТРИЗ 4-го уровня.

Герасимов О.М., 2023 г.